NEWING

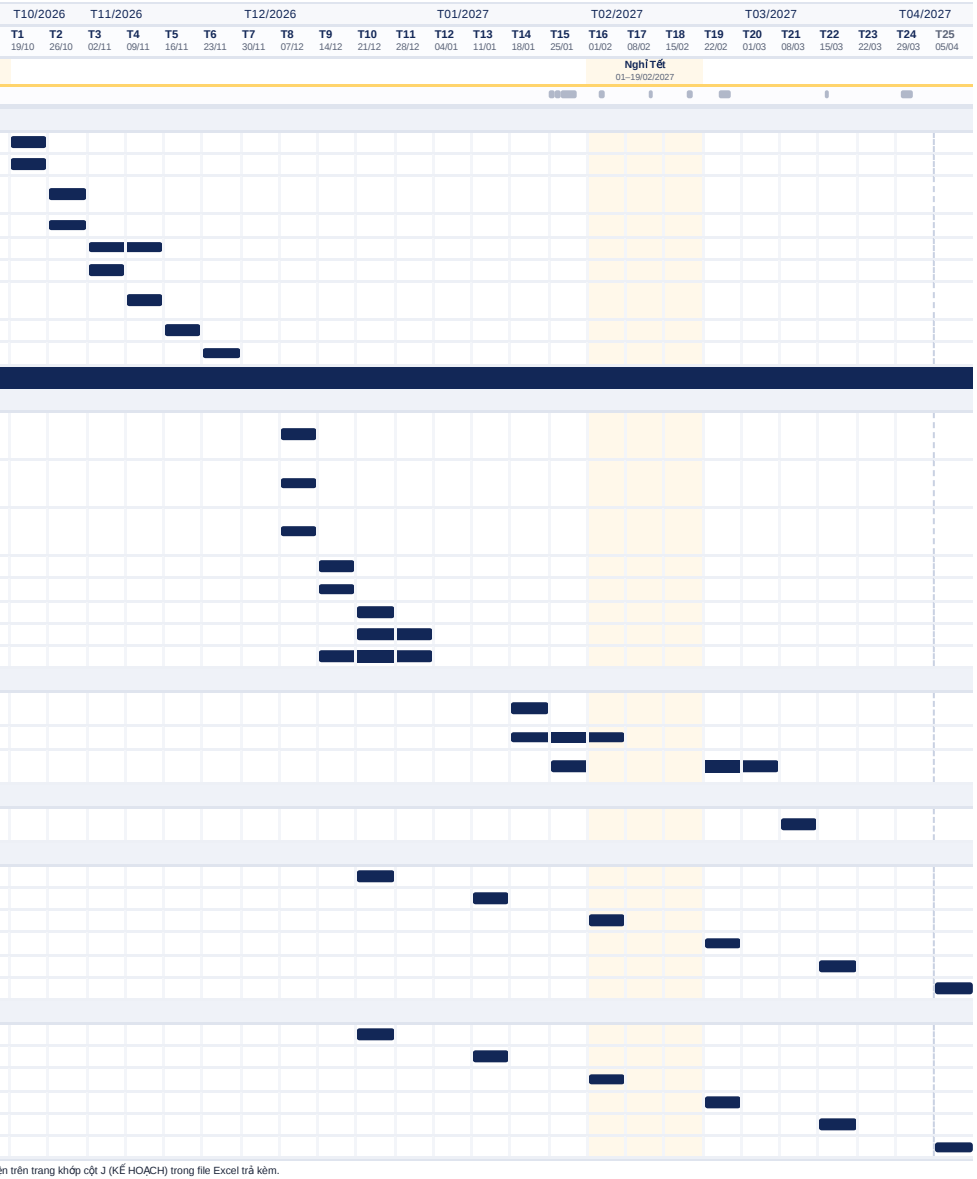
PMO · Chương trình Văn hoá Doanh nghiệp

Long Châu · Đồng kiến tạo Tầm nhìn – Sứ mệnh – GTCL & Xây dựng Văn hoá Doanh nghiệp

24 tuần triển khai · Tuần 1 = 19/10/2026 · Tuần 24 kết thúc 04/04/2027 · Module 1: 08–10/12/2026 (Tuần 8)

Nguồn: *Long Châu Timeline - Dự án VHDN 211026.xlsx* · 37 dòng × 16 cột · cột J & L đã điền · Cập nhật 21/10/2026

Dòng	Nội dung thực hiện	PIC phía Newing	Hình thức	Thời lượng	Ngày thực hiện
	GIAI ĐOẠN / NỘI DUNG				
	Nghỉ Tết				
	On-Point (coach dùng chung) · ngày coach bận				
	KHỞI ĐỘNG · THIẾT LẬP NỀN TẢNG & KICK-OFF (TUẦN 1–6)				
4	Newing trình bày tổng quan lộ trình dự án, thống nhất cách phối hợp triể…	Minh Phương	Online	60–90 phút	**22/10/2026** · 09:00–10:30
5	Buổi tư vấn/coaching "Big Opportunity" cho CEO & top lãnh đạo: tìm kiế…	Minh Giang	Offline & Online	2 giờ	**23/10/2026** · 14:00–16:00
6	Thống nhất bộ câu hỏi khảo sát "Sức khoẻ tổ chức", tạo lập link test,…	Minh Phương · Thanh Thuý · Diệu Linh	Online	3 ngày	**26–28/10/2026**
7	CEO và top 5 lãnh đạo cùng phân công, thực hiện nhiệm vụ truyền thôn…	Minh Phương	Email/ truyền thông khác	1 ngày sau	**30/10/2026**
8	Triển khai khảo sát online toàn bộ nhân viên	Thanh Thuý	Online	7-10 ngày	**02–13/11/2026**
9	Phỏng vấn 1:1 với 5 lãnh đạo chủ chốt	Minh Phương	Online	30 phút/người	**04–06/11/2026**
10	Trình bày kết quả chẩn đoán, chốt danh sách Đội dẫn đường & Đội triển…	Minh Giang · Minh Phương · Thanh Thuý	Online	90 phút	**12/11/2026** · 90 phút
11	CEO gửi thư truyền thông toàn công ty: bối cảnh thay đổi, kêu gọi tham …	Minh Phương · CEO	Email	3 ngày sau	**19/11/2026**
12	Kick-off Đội dẫn đường: Tạo bối cảnh khẩn cấp + thông báo kết quả kh…	Minh Giang · CEO	Offline / Online	2 giờ	**26/11/2026** · 14:00–16:00
	TRIỂN KHAI CHƯƠNG TRÌNH CHO ĐỘI DẪN ĐƯỜNG — 30 NGƯỜI				
	MODULE 1 (6 TUẦN)				
14	MODULE 1 · WORKSHOP 3 NGÀY — "Mỗi lãnh đạo là một CEO trong…	Minh Giang	Offline (Long Châu sắp xếp một địa điểm offsite cho 3 ngày Module 1)	3 ngày	**08–10/12/2026** · 09:00–17:00
15	NGÀY 2 · LÃNH ĐẠO ĐỘI NHÓM…	Minh Giang	Offline (Long Châu sắp xếp một địa điểm offsite cho 3 ngày Module 1)	3 ngày	**08–10/12/2026** · 09:00–17:00
16	NGÀY 3 · LÃNH ĐẠO TỔ CHỨC…	Minh Giang	Offline (Long Châu sắp xếp một địa điểm offsite cho 3 ngày Module 1)	3 ngày	**08–10/12/2026** · 09:00–17:00
17	Interview 1:1 với CEO (sau Ngày 3): lấy chính Tầm nhìn – Sứ mệnh – Gi…	Minh Thu	Online	60 phút	**15/12/2026** · 60 phút
18	Team Consulting #2: Tư vấn trực tiếp cho Trưởng các dự án đường dẫn …	Minh Thu	Online	2 giờ	**17/12/2026** · 14:00–16:00
19	Tư vấn: WHY – HOW – WHAT trong việc xây dựng và phát triển VHDN	Minh Giang	Offline	3 giờ	**22/12/2026** · 3 giờ
20	Đội TKVH lên kế hoạch Văn Hóa Doanh Nghiệp để bắt đầu triển khai	Minh Phương	n/a	—	**21–29/12/2026**
21	Đội Dẫn Đường có nhiệm vụ 1. Tổ chức các buổi Townhall toàn công ty/…	n/a	n/a	—	**14–29/12/2026**
	MODULE 2				
22	MODULE 2 · 2 NGÀY WORKSHOP — Gartner – Agile: công cụ dẫn dắt …	Thanh Ngọc · Tấn Phát	Offline — địa điểm do Long Châu sắp xếp	2 ngày	**19–20/01/2027** · 09:00–17:00
23	Đội dẫn đường chia sẻ lại kiến thức Agile cho đội nhóm phòng ban của…	n/a	n/a	—	**21/01–05/02/2027**
24	THỰC THI THEO AGILE — · 120 giờ…	Thanh Ngọc · Tấn Phát	Online	120giờ (3 dự án × 2 sprints)	**25/01–05/03/2027**
	MODULE 3 · 2 NGÀY				
25	MODULE 3 · 2 NGÀY WORKSHOP — Xây dựng đội nhóm qua Tình thôn…	Minh Giang	Offline — địa điểm do Long Châu sắp xếp	2 ngày	**09–10/03/2027** · 09:00–17:00
	ĐỒNG HÀNH — GROUP COACHING TOP 10 LÃNH ĐẠO				
26	Group Coaching — Top 10 Lãnh đạo · Buổi 1	Minh Giang	Online	2 giờ/buổi	**21/12/2026**
27	Group Coaching — Top 10 Lãnh đạo · Buổi 2	Minh Giang	Online	2 giờ/buổi	**11/01/2027**
28	Group Coaching — Top 10 Lãnh đạo · Buổi 3	Minh Giang	Online	2 giờ/buổi	**05/02/2027** Tết
29	Group Coaching — Top 10 Lãnh đạo · Buổi 4	Minh Giang	Online	2 giờ/buổi	**24/02/2027** dời
30	Group Coaching — Top 10 Lãnh đạo · Buổi 5	Minh Giang	Online	2 giờ/buổi	**17/03/2027** dời
31	Group Coaching — Top 10 Lãnh đạo · Buổi 6	Minh Giang	Online	2 giờ/buổi	**05/04/2027**
	1:1 COACHING HRD				
32	1:1 Coaching — HRD · Buổi 1	Minh Giang	Online	1 giờ/buổi	**21/12/2026**
33	1:1 Coaching — HRD · Buổi 2	Minh Giang	Online	1 giờ/buổi	**11/01/2027**
34	1:1 Coaching — HRD · Buổi 3	Minh Giang	Online	1 giờ/buổi	**04/02/2027** Tết
35	1:1 Coaching — HRD · Buổi 4	Minh Giang	Online	1 giờ/buổi	**23/02/2027** dời
36	1:1 Coaching — HRD · Buổi 5	Minh Giang	Online	1 giờ/buổi	**18/03/2027** dời
37	1:1 Coaching — HRD · Buổi 6	Minh Giang	Online	1 giờ/buổi	**06/04/2027** dời



Thanh đặc: khối kế hoạch đã xếp theo tuần Nghỉ Tết 01–19/02/2027 (Tuần 16–18) On-Point (coach dùng chung) Nhãn "dời": buổi đã xếp lệch ngày để tránh trùng lịch Nhãn "Tết": buổi đang rơi trong nghỉ Tết — cần chốt Ngày thực hiện trên trang khớp cột J (KẾ HOẠCH) trong file Excel trả kèm.

Điểm cần chốt

1 **Hợp đồng ghi kết thúc 11/06/2027; 24 tuần tính ra 04/04/2027 — chương trình khép 11/04/2027, lệch khoảng 9 tuần.**
Hai buổi coaching cuối rơi vào Tuần 25 (05–11/04/2027) nên mốc khép chương trình là 11/04/2027. Cần thống nhất trước khi chốt với Long Châu: giữ đúng 24 tuần theo file, hay kéo chương trình theo mốc 11/06/2027 của hợp đồng. Không đổi số tuần trong hợp đồng.

2 **Vì sao lịch lệch khỏi tuần ghi trong file.**
- **Dời +1 tuần từ Module 1:** Module 1 = 08–10/12/2026 (Tuần 8, file ghi Tuần 7); Tuần 1 vẫn là 19/10/2026, toàn bộ mục từ Module 1 trở đi dời +1 tuần.
- **Tránh lịch On-Point (coach dùng chung):** xếp lệch ngày trong cùng tuần — 17/03 thay 16/03, 24/02 sát mốc 25–26/02, 23/02 và 18/03 tách khỏi buổi Group Coaching cùng tuần. Đã rà lại toàn bộ mốc mới: không phát sinh trùng mới với On-Point.
- **Nghỉ Tết 01–19/02/2027 (Tuần 16–18):** Thực thi Agile tạm dừng, chạy tiếp từ Tuần 19.

3 **Hai buổi đang nằm trong Tết 01–19/02/2027 — cần chốt trước khi gửi khách.**
- 1:1 Coaching HRD · Buổi 3 — **04/02/2027 (ThứNăm)**, Tuần 16.
- Group Coaching · Buổi 3 — **05/02/2027 (ThứSáu)**, Tuần 16.

Đây là hệ quả của việc dời +1 tuần. Em giữ đúng ngày đã duyệt, chưa tự xếp lại — cần chốt dời sang sau 19/02/2027.